

La stratégie Prolinnova 2026-2030 définit une vision renouvelée visant à renforcer l'innovation menée par les agriculteurs en tant que catalyseur de la transformation agroécologique, de la résilience climatique et du développement rural équitable. Élaborée à l'issue d'un processus inclusif de prospective et de consultation mené à travers l'Afrique et l'Asie, cette stratégie répond aux changements majeurs qui touchent les systèmes alimentaires mondiaux, les modes de financement et les normes de gouvernance. Elle repositionne le développement participatif de l'innovation (DPI) au sein d'un cadre agroécologique plus large, en mettant l'accent sur le changement systémique, la production de données factuelles, l'influence sur les politiques et la pérennité du réseau en tant que communauté de pratique décentralisée.

1. Justification et contexte stratégique.

La conviction fondamentale de Prolinnova reste inchangée : la capacité d'innovation des petits agriculteurs est le principal moteur des systèmes agroalimentaires durables. Les petits agriculteurs — producteurs de cultures, éleveurs, pasteurs, pêcheurs, utilisateurs de la forêt et transformateurs locaux — jouent un rôle central dans la sécurité alimentaire, la conservation de la biodiversité et l'adaptation au changement climatique. Les petits agriculteurs jouent un rôle central dans la production de la majeure partie des denrées alimentaires consommées dans les pays du Sud. Ils possèdent également des savoirs que la science formelle ne peut reproduire. Pourtant, les systèmes de recherche agricole dominants continuent de privilégier les technologies externes au détriment de l'expérimentation menée par les agriculteurs eux-mêmes.

Diverses évolutions ont influencé l'élaboration de cette stratégie.

- L'agroécologie s'est transformée en un programme transformationnel axé sur les systèmes, qui nécessite que le DPI soit positionné comme l'un des éléments de ce cadre plus large.
- Les innovations doivent s'inscrire dans des efforts plus larges visant à répondre aux enjeux du changement climatique, de la dégradation des sols, de la perte de biodiversité et des inégalités.
- Les bailleurs de fonds accordent la priorité au soutien à la résilience climatique, au changement systémique et aux biens publics, alors même que les ressources disponibles se raréfient.
- L'innovation numérique érode de plus en plus l'autonomie des agriculteurs. Certains outils numériques externalisent le pouvoir de décision des agriculteurs et renforcent leur dépendance vis-à-vis de technologies externes, telles que l'utilisation de produits chimiques, au détriment des solutions locales.
- La bonne gouvernance met l'accent sur la décentralisation, la responsabilité et l'équité, ce qui exige de Prolinnova qu'elle démontre leur mise en œuvre concrète dans ses partenariats et ses structures.

Ces conditions nécessitent une redéfinition de l'approche de Prolinnova, des preuves d'impact plus solides et une gouvernance plus adaptative.

2. Réalisations et enseignements tirés de la période 2021-2025

Malgré la pandémie de COVID-19, les partenaires de Prolinnova se sont rapidement adaptés, en organisant en 2021 une Foire internationale virtuelle de l'innovation paysanne, suivi d'autres éditions nationales et internationales de la Foire de l'Innovation Paysanne (FIP). Les partenaires de projet ont identifié et soutenu de nombreux agriculteurs innovateurs — dont beaucoup de femmes — dont les innovations ont évolué, grâce au DPI, vers des pratiques améliorées et, dans certains cas, vers la création d'entreprises rurales. En effet, le développement des marchés et la commercialisation ont

permis de faire passer les innovations locales au statut d'entreprises rurales, créant ainsi des opportunités d'engagement pour les jeunes.

Le réseau a obtenu des résultats majeurs en matière de renforcement des capacités. Jusqu'à 150 praticiens issus d'instituts de recherche, d'universités, d'ONG et d'agences gouvernementales ont été formés à l'IL/DPI.

Néanmoins, le réseau est confronté à des contraintes : des capacités de communication numérique limitées, un matériel audiovisuel insuffisant et un vivier de formateurs expérimentés en DPI en diminution. La régionalisation a progressé en Afrique mais reste faible en Asie en raison de ressources limitées.

La nécessité de disposer de preuves plus convaincantes de l'impact systémique, de systèmes de gouvernance et d'apprentissage plus solides, ainsi que de sources de financement diversifiées a été soulignée au cours de cette période.

3. Concepts, valeurs et axes thématiques

La stratégie renforce les concepts fondamentaux de Prolinnova :

- L'innovation locale est le processus par lequel les communautés développent de nouvelles façons de faire pour s'adapter à des conditions changeantes. Elle naît souvent en réponse à de nouveaux défis ou à de nouvelles opportunités et implique fréquemment une expérimentation informelle.
- Le DPI est une recherche conjointe menée par les agriculteurs, impliquant, selon les besoins, des agriculteurs, des agents de développement, des scientifiques et des acteurs du secteur privé. Elle englobe à la fois les innovations technologiques et socio-institutionnelles.
- Les partenariats multipartites (PMPLs) permettent une planification, une mobilisation des ressources et une prise de décision partagées entre agriculteurs, chercheurs, conseillers, décideurs politiques et entrepreneurs.

Les valeurs fondamentales de Prolinnova — équité, engagement, transparence, durabilité et partenariat — guident son action. Ses priorités thématiques comprennent l'agroécologie, la gestion durable des ressources naturelles, la résilience climatique, la nutrition, l'agriculture urbaine, l'égalité des sexes, l'innovation chez les jeunes, ainsi que la participation des agriculteurs aux chaînes de valeur et à l'entrepreneuriat social.

4. Orientations stratégiques 2026–2030.

La stratégie s'articule autour de six axes stratégiques :

4.1. Promouvoir l'innovation locale (IL) et la participation des agriculteurs (DPI) pour la transformation agroécologique

Renforcer les processus d'innovation locale et de participation des agriculteurs, approfondir la participation des femmes et des jeunes, étendre la participation des agriculteurs à l'ensemble des chaînes de valeur et mettre l'accent sur l'adaptation au changement climatique. Renforcer les capacités en matière de facilitation de la participation des agriculteurs, institutionnaliser l'innovation locale et la participation des agriculteurs au sein des organisations partenaires, et développer des mécanismes visant à protéger la propriété intellectuelle des agriculteurs.

4.2. Promouvoir et soutenir les facilités d'appui à l'innovation locale

Renforcer les Facilités d'appui à l'innovation locale (FILs) existantes, en créer de nouvelles ainsi que des fonds renouvelables, établir des liens avec les associations villageoises d'épargne et de crédit

(AVEC) et explorer les systèmes de crédit communautaires. Positionner les FILs à la fois comme des moteurs d'innovation et comme des mécanismes financiers à long terme visant à soutenir l'autonomie des communautés.

4.3. Créer et renforcer les réseaux d'agriculteurs innovateurs

Soutenir la mise en réseau, les échanges, les FIP, les pôles d'innovation, le mentorat, l'utilisation des TIC et l'action collective. Renforcer la capacité des innovateurs à influencer les processus de recherche, de vulgarisation et d'élaboration des politiques.

4.4. Suivre et documenter systématiquement les résultats et les impacts du DPI

Cela impliquera de développer des sites de validation de concept, de renforcer les systèmes de suivi et d'évaluation, d'appliquer des méthodes de documentation participatives et de présenter les résultats sous forme de données probantes à l'intention des décideurs politiques, des bailleurs de fonds et des agriculteurs — un référentiel d'innovations et de résultats sera mis en place.

4.5. Renforcer l'influence de Prolinnova dans les pratiques et les politiques de la recherche, du développement et de la vulgarisation agricoles (RD&V)

L'approche IL/DPI sera intégrée dans les pratiques et les politiques de RD&V, la solidarité entre les agriculteurs innovateurs sera renforcée, les dirigeants communautaires seront mobilisés et les approches ascendantes seront encouragées. Les partenariats avec les réseaux d'agroécologie et les acteurs politiques seront renforcés.

4.6. Assurer la croissance et la pérennité de Prolinnova en tant que communauté de pratique (CoP).

Cela implique de renforcer les partenariats, d'intensifier les échanges Sud-Sud, d'améliorer la gouvernance et d'attirer de nouveaux membres, en particulier des jeunes. La pérennité sera soutenue par une coordination décentralisée, un accompagnement et un processus décisionnel transparent, ainsi que par une mobilisation renforcée des ressources.

5. Structure organisationnelle et rôles.

Celle-ci repose sur le modèle décentralisé de Prolinnova :

- Plateformes Pays (PP) – celles-ci restent les unités centrales, dirigées par des comités de pilotage nationaux.
- Les plateformes sous-régionales d'Afrique de l'Est et du Sud (ESA) et d'Afrique de l'Ouest et du Centre (AOC) seront renforcées ; l'Asie œuvrera à la formalisation de sa plateforme.
- L'équipe d'appui international (IST/EAI) assure l'appui technique, le soutien à la collecte de fonds, le renforcement des capacités et la gestion des connaissances.
- Le point focal du Nord (Association Agrecol) entretient les relations avec les bailleurs de fonds et soutient les partenariats européens.
- Le groupe de supervision de Prolinnova (POG) garantit l'intégrité stratégique, approuve les lignes directrices et soutient la collecte de fonds.
- Les « Amis de Prolinnova » assurent un accompagnement, examinent les propositions et fournissent des conseils stratégiques.

Les rôles et les responsabilités sont partagés entre les différents niveaux, l'accent étant de plus en plus mis sur le leadership des pays du Sud.

6. Stratégie de mobilisation des ressources

Cette stratégie reconnaît une vulnérabilité structurelle : Prolinnova est une communauté de pratique dépourvue de financement de base. Elle dépend des subventions de projets, des contributions volontaires et des organisations d'accueil. Pour y remédier, la stratégie s'articule autour de quatre piliers :

1. Entretenir les relations avec les bailleurs de fonds sensibles à la vision à long terme de IL/DPI.
2. Impliquer les organisations philanthropiques et les acteurs du secteur privé partageant la même mission, grâce à une approche coordonnée en consortium.
3. Renforcer les capacités financières en interne, notamment par le biais des FILs, des AVEC, des entreprises sociales et du cofinancement des collectivités locales.
4. S'efforcer d'accéder aux dotations budgétaires et aux financements au niveau national en alignant notre travail sur les priorités nationales en matière d'agroécologie et de systèmes alimentaires.

La légitimité de l'institution, la production de données probantes solides et une forte capacité de gestion financière sont les garants de la réussite.

7. Conclusion

Cette stratégie renforce le principe directeur de Prolinnova selon lequel les agriculteurs et leurs innovations sont essentiels à un système alimentaire durable. Elle reconnaît les réalisations de la période 2021-2025 tout en s'attaquant aux défis persistants : données probantes limitées, faible présence numérique, capacités de formation restreintes et financement fragile. Les six axes stratégiques constituent un programme intégré visant à renforcer l'innovation menée par les agriculteurs, à accélérer les transitions agroécologiques, à influencer les politiques et à garantir la pérennité du réseau. Cette stratégie est une feuille de route véritablement co-élaborée, façonnée par les partenaires de coopération, les agriculteurs innovateurs, les Amis de Prolinnova et les bailleurs de fonds.