

FORTALECIENDO LA CAPACIDAD DE INNOVACIÓN: CLAVE PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Estrategia de PROLINNOVA 2016–20: resumen

Durante 2015–16, un pequeño equipo del Grupo Supervisor de PROLINNOVA (POG), las Plataformas de País (PPs) y el Equipo Internacional de Apoyo (IST) facilitaron una discusión sobre la dirección y las actividades futuras de PROLINNOVA (Promoviendo la Innovación Local en la agricultura ecológica y el manejo de recursos naturales). Sobre la base de dichas discusiones, se delineó la estrategia de PROLINNOVA para los años 2016–20, la cual se sintetiza a continuación.

PROLINNOVA es una red internacional de múltiples partes interesadas que reúne personas y organizaciones de variadas afiliaciones institucionales que reconocen la capacidad de innovación de los pequeños productores como un factor clave para el desarrollo sostenible.

El documento completo sobre la estrategia describe la red de múltiples actores interesados, fundamenta por qué se centra en los pequeños productores, examina las relaciones entre pequeños productores y la investigación agropecuaria y destaca el valor agregado del trabajo en red. Repasa como ha sido el desarrollo de la red desde que la idea fue promovida por organizaciones de la sociedad civil (OSCs) en 1999, la aparición de las PPs actualmente presentes en 21 países y los principales logros y desafíos. Señala los cambios en cuanto al financiamiento de la investigación y desarrollo (I+D) agropecuario a través del tiempo, la creciente fortaleza de las OSCs y la cada vez mayor atención prestada a la alimentación y la nutrición como parte de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Explica los cambios ocurridos en cuanto al anfitrión del Secretariado Internacional. El año pasado, la red revisó sus logros y debilidades en la década pasada y discutió formas de reestructurar la red, incluyendo al Secretariado Internacional. Los resultados de dicha discusión forman la base del presente documento de estrategia.

Conceptos, objetivos y principios

La estrategia define los principales conceptos utilizados en la red: pequeños productores, innovación local (IL), desarrollo participativo de innovación (DPI) y asociaciones de múltiples actores (MSPs). Los elementos básicos de la estrategia previa de la red (2011-2015) siguen siendo válidos para el período 2016-20:

Visión: *Un mundo donde los productores, hombres y mujeres, jueguen roles decisivos en los procesos de innovación agropecuaria y de MRN para una vida sostenible.*

Misión: *Fomentar una cultura de aprendizaje mutuo y sinergia entre diversos grupos de actores para apoyar y promover activamente procesos locales de innovación agropecuaria y de MRN.*

Propósito: *Contribuir al desarrollo equitativo e inclusivo de comunidades rurales sostenibles y resilientes.*

Objetivos:

- *Desarrollar nuevos métodos y enfoques para reforzar las capacidades locales de innovación agropecuaria y en MRN y proveer evidencia de la eficacia de dichos métodos y enfoques*
- *Fortalecer las capacidades de los actores vinculados a I+D agropecuario para apoyar la IL y la co-experimentación liderada por productores*
- *Incrementar los enfoques participativos en innovación agropecuaria de manera tal que fortalezcan las capacidades locales de innovación*
- *Fortalecer las MSPs en la promoción de la IL y la investigación participativa liderada por productores.*

Los principios básicos continuarán siendo la integración del trabajo dentro de otras iniciativas de desarrollo comunitario, la inclusión, el empoderamiento de los productores y sus organizaciones, la colaboración en MSPs, aprendizaje compartido, buena gobernanza, propiedad por los miembros de la red e innovación pública (“copyleft”).

Resultados esperados, componentes de la estrategia y actividades

Los **resultados** que la red busca alcanzar para contribuir al desarrollo equitativo e inclusivo de comunidades rurales resilientes y sostenibles incluyen:

- Productores apoyados por todos los actores relevantes en actividades de IL/DPI.
- Cantidad creciente de jóvenes involucrados en IL/DPI en la agropecuaria y la alimentación.
- Fondos de Apoyo a la Innovación Local (LISFs) más ampliamente utilizados para financiar actividades innovadoras de productores.
- Cambios en las políticas para incluir DPI y otros enfoques de investigación e innovación dirigidos por productores.
- Diversos socios comparten recursos, responsabilidades y reconocimiento en las MSPs en varios niveles.
- Instituciones educativas promueven IL/DPI y otros enfoques participativos.
- Las PPs incorporan entre sus capacidades la inclusión, la recaudación de fondos, el trabajo en red, aplican DPI e influyen en las políticas de I+D agropecuario.
- Enfoques de IL/DPI integrados en la investigación agropecuaria y los servicios de extensión en diferentes niveles.
- Información acerca de IL/DPI compartida con una audiencia más amplia.

Los componentes estratégicos y las actividades asociadas para lograr la misión y los resultados esperados de la red son:

- **Promoción de enfoques de investigación y desarrollo participativo dirigidos por productores:** incluyendo identificación, documentación y comprensión de las innovaciones locales y los procesos de innovación (con especial énfasis en aquellos que favorecen los roles de las mujeres en el desarrollo); estímulo a los productores para verse a sí mismos como experimentadores y generadores de conocimiento; fomento a la co-investigación liderada por productores; direccionamiento de los LISFs para fortalecer la gobernanza de los pequeños productores en I+D agropecuario; compartir más ampliamente experiencias y hallazgos resultantes de la investigación e innovación liderada por productores; estímulo a los innovadores locales para tomar roles activos en reivindicaciones, intercambios y construcción de capacidades; visibilización de los enfoques y las herramientas que promueven procesos de IL/DPI; y evaluación del impacto de dichos procesos sobre los modos de vida y el ambiente.
- **Creación de un ambiente de políticas favorables a IL/DPI:** incluyendo presentación de evidencias del potencial de financiamiento alternativo y los mecanismos de prestación de servicios que facilitan y estimulan procesos de IL/DPI; promoción de programas de I+D agropecuario, partes interesadas y prácticas que se basan y fortalecen la IL a través del DPI; compromiso con diálogos sobre políticas basados en hechos acerca de IL/DPI; y apoyo y documentación de prácticas políticas locales (cómo grupos de productores y organizaciones elaboran sus propias normas/reglas para promover la IL).
- **Fortalecimiento de las PPs actuales para promover DPI:** incluyendo respaldo al activo involucramiento de todos los miembros de las PPs; evaluación de la coordinación de las PPs para aprender la mejor forma de fortalecer las MSPs; fortalecimiento de las capacidades de las PPs para ser financieramente sostenibles; e involucramiento de más organizaciones y personas destacadas procedentes de grupos relevantes de interés en las PPs para apoyar DPI y diálogos sobre políticas asociadas.
- **Construcción de capacidades y facilitación del aprendizaje conjunto en IL/DPI en diferentes niveles:** incluyendo facilitación del aprendizaje de todas las partes interesadas a través de la interacción basada en la práctica y el intercambio de experiencias, documentación de éxitos y fracasos en el uso de los enfoques y herramientas de IL/DPI con especial atención a temas de género e inclusión social; orientación a participantes en procesos de aprendizaje; estímulo a las PPs para formar capacitadores en DPI que puedan a su vez enseñar a nuevos capacitadores en su propia PP así como también en otras organizaciones miembro; y apoyo para el desarrollo de capacidades a través de medios electrónicos, por ej. cursos en línea al alcance de un número elevado de interesados en institutos nacionales y OSCs.
- **Integración de IL/DPI en instituciones interesadas relevantes:** incluyendo incorporación de conceptos de IL/DPI en planes de estudio de tercer nivel, integración de estudiantes en DPI con productores y visitas entre universidades para compartir aprendizajes sobre los cambios en el currículo; intercambio

de buenas prácticas en IL/DPI con más comunidades que realizan I+D agropecuario; apoyo a instituciones vinculadas a la investigación, la extensión y la educación para comprender el rol de la IL/DPI en el desarrollo rural; construcción de alianzas estratégicas con organizaciones comprometidas con la promoción de procesos de IL/DPI; recolección e intercambio de evidencias para influenciar las políticas y estimular la institucionalización de los enfoques de IL/DPI; y apoyo al análisis y el aprendizaje conjunto de las PPs para comprender las buenas prácticas de integración.

- **Fomento del intercambio y el aprendizaje regional sobre los procesos de IL/DPI:** incluyendo fortalecimiento de la colaboración entre múltiples PPs a través del respaldo Sur–Sur y la construcción de programas regionales; promoción del intercambio regional de experiencias y fortalecimiento de los vínculos con foros regionales de I+D agropecuario; y gestión de la información y el conocimiento generados dentro de las PPs para hacerlos disponibles para el aprendizaje de otras PPs y foros regionales.
- **Promoción de la innovación de los jóvenes en el sector agroalimentario:** incluyendo facilitación de la participación de los jóvenes en la toma de decisiones sobre DPI, por ej. en la gestión de los LISFs para favorecer la innovación de los jóvenes en el sector agroalimentario; estímulo a la inclusión de jóvenes en las visitas de intercambio, en ferias rurales de innovación, etc.; presentación de jóvenes innovadores en los medios masivos; incorporación de módulos de IL/DPI en los centros de enseñanza; y colaboración con redes, organizaciones y programas agropecuarios y de MRN dirigidos a la juventud.
- **Uso de herramientas de comunicación modernas y convencionales para el intercambio y el aprendizaje:** incluyendo una difusión más amplia de IL/DPI a través de redes sociales, radio, video y teléfonos móviles; montaje de exhibiciones itinerantes de fotografías sobre IL/DPI para interesados en I+D agropecuario y el público en general; y continuación de publicaciones de diversos materiales impresos sobre el tema.
- **Prestación de especial atención a Monitoreo y Evaluación (M&E) para la producción de mejores evidencias:** incluyendo la generación de evidencia sobre los cambios y los impactos que provocan las actividades relacionadas con IL/DPI; desarrollo de métodos efectivos en términos de costo y tiempo invertidos para medir cambios y evaluar impactos; facilitación a las PPs para la adaptación de los marcos existentes de M&E para desarrollar sus propios sistemas de M&E de acuerdo al contexto; y evaluaciones externas de actividades específicas y de la totalidad de la red.

Áreas temáticas principales

La red se concentrará en IL/DPI en el contexto de la agricultura ecológica y el MRN, principalmente en las siguientes áreas temáticas:

- **Metodologías innovadoras:** continuar el desarrollo, la experimentación y el aprendizaje práctico de nuevas y mejores metodologías para promover IL/DPI;
- **Resiliencia y cambio climático:** facilitar el DPI a las comunidades rurales por parte de diversos actores interesados para fortalecer la resiliencia colectiva frente al cambio, a la vez de aumentar la capacidad para afrontar el cambio climático;
- **Nutrición y salud:** prestar mayor atención a IL/DPI para mejorar la nutrición y la seguridad alimentaria y ayudar a prevenir y mitigar el impacto de enfermedades humanas;
- **Agricultura urbana y periurbana:** prestar mayor atención a IL/DPI en emprendimientos agroalimentarios dentro y en los alrededores de pequeñas localidades para mejorar el sistema alimentario local, especialmente para productores y consumidores urbanos de bajos recursos;
- **Temas de género en procesos de innovación:** focalizar mayor atención en temas de género en la innovación, así como en términos de organización local y socio-culturales con un impacto positivo sobre el rol de las mujeres;
- **Innovación de los jóvenes en los sistemas agroalimentarios:** reconocer y promover la innovación realizada por jóvenes en la agropecuaria y los emprendimientos agroalimentarios; y alentar a los jóvenes a utilizar las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs) para documentar IL/DPI.

Estructura organizacional y roles

La red estará descentralizada en Plataformas Regionales, que jugarán un rol creciente en coordinar la colaboración y las actividades de aprendizaje y de reivindicación dentro y entre regiones mientras que un

rol menor de articulación será desarrollado por un punto focal en el Norte. El rol del IST será asumido progresivamente por los socios del Sur. Las PPs serán cada vez más autosuficientes y más activas en informar a otras PPs en la red internacional y otros interesados. Se fomentará especialmente una cultura de responsabilidades compartidas dentro de la red.

Plataformas de País / Personas de contacto. La red mantendrá los elementos más importantes de su estructura: las PPs auto-iniciadas y auto-determinadas. Éstas continuarán experimentando y evaluando las diferentes formas de organizarse a sí mismas, por ej. rotando entre los socios la responsabilidad de ser anfitrión luego de un determinado período, y compartiendo entre ellas los aprendizajes de tales experiencias.

En 2011, las PPs y el IST se comprometieron a mantener el funcionamiento de la red a nivel nacional e internacional aún con mínima o nula financiación externa. El POG mantendrá como PPs solamente aquellas que cumplieron con los compromisos mínimos a finales de 2015. En aquellos países donde los socios no han estado activos y el POG declare las PPs como “inactivas”, una persona integrante de una organización del país puede ofrecerse voluntariamente como persona de contacto a nivel nacional para promover IL/DPI de diversas formas. Personas de contacto voluntarias pueden ofrecerse en países donde hasta el momento no se hayan establecido oficialmente PPs.

Plataformas Regionales (PRs). Las PPs cooperarán en las PRs con un secretariado “virtual” en cada región: Andes, Sur y Sudeste Asiático, África Oriental, África del Sur y África Occidental. El financiamiento para tareas de coordinación será asignado desde los proyectos regionales y nacionales y las organizaciones involucradas. Cada PR definirá como operará la estructura y como se gestionarán y financiarán las actividades regionales. El Secretariado de la PR coordinará la captación de fondos y la gestión de los mismos para las actividades de las varias PPs. Una organización dentro de cada PR será responsable de recibir y distribuir los fondos a las otras PPs.

Las PPs en cada región acordarán un equipo de trabajo y un coordinador (miembro del personal de la organización participante), que apoyará a las PPs/socios en la región para diseñar programas regionales y otras iniciativas de las varias PPs tales como ferias de innovación y talleres de intercambio y aprendizaje. Las PRs promoverán enfoques en DPI dirigidos por productores en foros regionales de I+D agropecuario y en servicios de extensión rural. Las PPs más maduras orientarán a las PPs más recientes y nuevas dentro de sus regiones.

Equipo Internacional de Apoyo (IST). El IST apoya las actividades de la red a nivel nacional y regional a través de la coordinación general, captación de fondos, fortalecimiento de capacidades, asesoramiento, gestión del conocimiento, diálogo sobre políticas, trabajo en red y publicaciones. Está integrado actualmente por personal de IIRR (Filipinas) y KIT (Países Bajos) y un consultor senegalés (con sede en Bélgica) que apoya el trabajo en África Occidental. Todos los miembros del IST trabajan en estas tareas a tiempo parcial, a menudo voluntariamente. Durante 2016–20, el IST involucrará más gente de organizaciones del Sur en actividades de capacitación, tutorías y diálogo sobre políticas internacionales y publicaciones. En la medida que se logren captar fondos para dicha tarea, el IST y PPs socias con experiencia, capacitarán y proveerán apoyo en redacción de propuestas, generación y manejo de fondos, procedimientos administrativos y financieros y sistemas de M&E gestionados por las PPs y las PRs.

Secretariado Internacional / Punto de Contacto. El Secretariado Internacional está a cargo del manejo de toda la gestión administrativa y financiera de los proyectos financiados a través de la red internacional. Los Secretariados de las PRs asumirán este rol en forma gradual. Dichos Secretariados estarán en estrecha comunicación y coordinación entre ellos y también se comunicarán con una persona punto focal (a tiempo parcial) en el Norte para enlaces con organizaciones donantes del Norte. La mayoría de los procesos de intercambio y aprendizaje se organizarán a nivel regional o subregional. El trabajo en red entre regiones se realizará en forma virtual preferentemente y se centrará en temas identificados por las PRs como de interés común. Las PRs asignarán las responsabilidades para la gestión de los diferentes aspectos del trabajo en la red. La vinculación internacional a través de Yahoogroup continuará.

En los próximos 2 a 3 años, el IST y el POG – en consulta con las PPs y la red ampliada – descentralizará la red y ayudará a las PRs a establecer mecanismos y procedimientos para el trabajo en red entre regiones, el aprendizaje y la influencia en las políticas a nivel global. El desarrollo de los Secretariados de las PRs

comenzará en África en 2016, dado que es el continente con mayor número de PPs. En el Taller Internacional de Socios (IPW) de 2016, las PPs africanas decidirán si prefieren un secretariado para toda África o secretariados subregionales en África Occidental y en África Oriental y/o del Sur y planearán los próximos pasos para establecer la PR. Asimismo, las PPs en las otras regiones planearán cómo establecerán sus estructuras y actividades regionales.

Grupo Supervisor de PROLINNOVA (POG). El POG funciona como un mecanismo de gobernanza para garantizar la rendición de cuentas de la red a las PPs, los socios y los donantes. El POG está formado actualmente por cuatro personas de las PPs (electas por región), una por el IST y cuatro personas independientes electas por las PPs y el IST. En el período 2016–20, el POG re-pensará su composición, responsabilidades, mandatos y procedimientos en el contexto de los cambios dentro de la red. Conjuntamente con los “Amigos de PROLINNOVA”, el POG apoyará esfuerzos para generar financiamiento proveniente de diversas fuentes para el funcionamiento de las PPs, las PRs y el punto focal en el Norte.

Amigos de PROLINNOVA. Para reforzar el apoyo que da a la red, el POG establecerá un grupo llamado “Amigos de PROLINNOVA”, integrado por personas (inicialmente de 10 a 15) que han estado vinculadas a PROLINNOVA en el pasado y están dispuestas a continuar agregando valor a la red. Sus roles incluirán: asesoramiento, asistencia en desarrollo de estrategias, ayuda para mejorar las propuestas de las PPs y las PRs, vinculación con nuevos socios y financiadores y ayuda para mejorar los productos de la red y difundirlos más ampliamente. Junto con el POG, los Amigos de PROLINNOVA jugarán un importante rol en crear estrategias para la visibilidad a nivel político de PROLINNOVA e incrementar la influencia de la red en los debates internacionales.

Mobilización de recursos

La red continua comprometida en el apoyo a MSPs y procesos sostenibles a los menores costos posibles. Para lograr dicho fin, las capacidades de las PPs para generar los recursos requeridos de diversas fuentes se fortalecerán a través de asesoramiento y aprendizaje mutuo entre las PPs, con apoyo del Secretariado Internacional y su actual anfitrión, KIT, y del POG y los Amigos de PROLINNOVA. Las estrategias para la movilización de recursos han sido esbozadas y las responsabilidades serán asignadas en el IPW de 2016.

Conclusiones

La red de múltiples partes interesadas PROLINNOVA iniciada en 1999 ha persistido hasta ahora debido a que es un movimiento social llevado adelante por personas (no solo en OSCs) comprometidas con una agricultura ecológica que buscan promover las capacidades de innovación local de los pequeños productores. La red necesita unir fuerzas con movimientos similares para realizar esfuerzos concertados que permitan influir en las políticas y condiciones marco para enfoques dirigidos por productores en I+D agropecuario. Es tiempo además para que la red cree puntos centrales para las MSPs regionales y hacer que éstas funcionen en ambientes de restricción de recursos. La red está convencida que, si logra implementar esta estrategia en el período 2016–20, será capaz de hacer una contribución importante para la inclusión de enfoques participativos dirigidos por productores en I+D agropecuario dentro de sistemas innovadores agropecuarios, de MRN y agroalimentarios.

La traducción al español ha sido posible gracias a la contribución voluntaria de Soledad Bergós de Uruguay.